
BUDGETARY SLACK
DALAM AKUNTANSI KEPERILAKUAN SEKTOR PUBLIK

BUDGETARY SLACK
DALAM AKUNTANSI KEPERILAKUAN SEKTOR PUBLIK

Indrawati Yuhertiana

Pascasarjana
UPN “Veteran” Jawa Timur

BUDGETARY SLACK
DALAM AKUNTANSI KEPERILAKUAN SEKTOR PUBLIK

Penulis:
Indrawati Yuhertiana

Cetakan Pertama: 2011

Penerbit:
Pascasarjana
UPN Veteran Jawa Timur
Jl. Raya Rungkut Madya Gununganyar Surabaya
Telp. 031-8783482

ISBN
978-979-18670-1-6

Dedikasi untuk:

Para rajawaliku

Siti Rahajoe – hidup di hati
yang penuh kasih dan kelembutan menyisakan keuletan
untuk diteladani

Sentor Harman Glendoh
Tetap terbang di usia senja, tetap perkasa sebagai pejuang

Eddy Julianto Harsono
Rajawali pendamping sang penyejuk hati

Corry Natasha Patrioty
Rajawali muda, patriot muda yang pesannya
berdengung dengung:
Bukan kekuatan mama, tapi Tuhan Allah Bapa yang punya
kekuatan itu

merekalah yang senantiasa memacu semangatku untuk
terbang tinggi

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang hanya oleh hikmat, berkat dan karuniaNya buku ini berhasil diselesaikan.

Ide awal penulisan buku ini berasal dari keprihatinan penulis tentang banyaknya berita inefisiensi dan penyimpangan anggaran yang terjadi di pemerintahan. Mengapa seolah-olah para pegawai di pemerintahan tidak bekerja secara optimal dan mengapa banyak sekali berita tentang penyimpangan anggaran. Oleh karena itu menarik untuk mengupas perilaku pegawai pemerintahan terkait penganggaran. Itulah kemudian budgetary slack digali. Budgetary slack sebagai sebuah penelitian dalam perilaku anggaran telah banyak diteliti sejak tahun 1953 ketika mengikutsertakan karyawan untuk mengajukan anggaran dianggap sebagai obat untuk mengurangi demotivasi yang terjadi akibat tuntutan dan tekanan untuk mencapai profit semaksimal mungkin.

Ternyata, muncul fenomena budgetary slack, sebuah fenomena dimana karyawan cenderung tidak mau bekerja seoptimal mungkin, mereka berperilaku disfungsional, menyembunyikan informasi untuk kepentingan mereka sendiri. Apakah hal ini terjadi juga di pemerintahan? Inilah yang dikupas secara mendalam pada buku ini yang dibuat

dengan mengembangkan hasil penelitian disertasi tentang budgetary slack di eksekutif pembuat anggaran di Jawa Timur.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak terkait yang telah membantu pemikiran maupun bantuan lainnya. Juga kepada Direktur Pascasarjana UPN Veteran Jawa Timur, Prof. Dr. Djohan Mashudi, MS atas dukungannya sehingga buku sederhana ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam analisis maupun penyajian buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dalam kepentingan membangun sebuah bangunan ilmu tetap diperlukan berbagai saran, komentar dan kritik yang akan diterima dengan sangat senang hati dan terbuka.

Indrawati Yuhertiana

DAFTAR ISI

Prakata

Daftar Isi.....

Bab 1

Pendahuluan

A. Latar Belakang

B. Permasalahan

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

D. Metode Pemecahan Masalah

E. Organisasi Penyajian

Bab 2

Karakteristik Anggaran Sektor Publik

A. Pengertian Anggaran.....

B. Fungsi Anggaran.....

C. Jenis Anggaran Sektor Publik.....

D. Siklus Anggaran Pemerintah.....

E. Reformasi Anggaran.....

F. Ringkasan.....

Bab 3

Akuntansi Keperilakuan Sektor Publik

A. Pengantar

B. Pengertian Akuntansi Keperilakuan.....

C. Tahap Pelaporan dan Pertanggungjawaban

D. Ringkasan.....

Bab 4
Perilaku Anggaran

- A. Pengantar
- B. Anggaran dan Perilaku.....
- C. Aspek yang mempengaruhi Perilaku Anggaran
- D. Ringkasan.....
- E. Kasus.....

Bab 5
Teori tentang Perilaku Anggaran di Sektor Publik

- A. Pengantar
- B. Teori Perilaku Organisasi.....
- C. Attribution Theory.....
- D. Expectancy Theory.....
- E. Goal Theory
- F. Agency Theory.....
- G. Ringkasan.....

Bab 6
SLACK

- A. Pengertian Slack
 - B. Slack dan Agency Theory
 - C. Organizational Slack dan Budgetary Slack.....
 - D. Mengapa Slack penting diteliti?
 - E. Pengukuran Slack.....
 - F. Perkembangan Penelitian tentang Budgetary Slack .
 - G. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Budgetary Slack
 - H. Ringkasan.....
-

Bab 7

Budgeray Slack di Pemerintahan

- A. Pengantar
- B. Proses Penganggaran di Pemerintahan
- C. Partisipasi semu
- D. Budgetary Slack di Organisasi Sektor Publik
- E. Mengukur Budgetary Slack secara Kualitatif
- F. Kapasitas Individu dan Budgetary Slack.....
- G. Etika dan Budgetary Slack
- H. Budaya dan Budgetary Slack.....
- I. Tekanan Sosial dan Budgetary Slack.....
- J. Ringkasan.....

Bab 8 Penutup

- A. Kesimpulan
 - B. Solusi untuk Budgetary Slack
 - C. Agenda Penelitian Mendatang.....
-